

華興人

GIO PEOPLE

春季刊 2016.01

P01 变革时代，我们该如何决定自己的未来

P09 在繁衍财富的过程中繁衍善良、文明和希望

P15 全生态是乐视突围之道

Since 2010 & Since 2004 **承信**
一五一十铸





华兴控股集团联合创始人、CEO 葛小松

变革时代， 我们该如何决定自己的未来？

处在这样一个变革的时代，对未来的思考就会变多，这源于人类对未知的恐惧。包括我在内，很多业内人士都会在网上发表一些预测未来的言论，因为思考未来是一个企业家的“必修课”。但是当我们在忧国忧民的同时，也应当去认真审视一下自己，处在这样一个时代，自己的道路应该怎样走？

我作为一个投资人，一个集团领导，每天需要在各种风险和诱惑中坚持自己做人的原则和底线。企业家必须有信仰，对得起自己的内心。不光是我，所有人亦是如此。

华兴的员工都是同行业中的佼佼者，未来都会有一个美好的前程。经过了几次总裁下午茶活动，我感觉大家都有各种各样的问题，你可以询问我，或者你身边的同事、上司，我们都会给你建议，但更多的时候，你需要自己去思考。如何对你的下属负责、如何和你的客户沟通、如何和你的同事合作、如何得到上司的认可，面对这些问题的时候，你就是在面对选择。也许你只要稍微变通一下，打点擦边球，你的问题就会得到解决。但是我必须告诉你们，原则和底线一旦突破，堕落就开始了。每个人成功的道路都不尽相同，但是我希望，你们不会成为“华尔街之狼”那样的“成功者”。

我们总会去仰望高山，就如同我们去仰望成功者；我们习惯去探寻成功的秘诀，希望自己能走上和成功者一样的道路。但是，一个人人生中最精彩的地方，是他的失败和坎坷，成功和失败是一枚硬币的正反面，没有成功就没有失败，没有失败的人生索然无味，在失败中站起来继续前进，这才是人生的精彩之处。

我希望所有的华兴人，都能从未来中找到自己现在该走的道路。无论你将来会走上什么样的人生轨迹，华兴都已经和你紧紧连在了一起，成为你们生命中最重要的一部分。我作为华兴控股集团的领导者，希望华兴能够带给你荣耀与辉煌，同时给你一份责任，一种动力，让你的人生道路更精彩。✘

BUSINESS ROAD GIO WEALTH SHARING



主办 Host:

华兴控股集团有限公司 GIO Holding Group

地址 Address:

北京市朝阳区永安东里甲3号院1号楼德润大厦B座9层

Floor 9 Tower B Derun Building No.3 Yong An Dong Li, Chaoyang District, CBD, Beijing, China

邮编 Post Number: 100022

电话 Tel: 010-65699866

传真 Fax: 010-85289448

网站 Web: www.hxkgjt.com

总编 General in Chief:

葛小松 Ge Xiaosong

编委会主任 Editorial Director :

张钟玮 Zhang Zhongwei, 季鹿颖 Ji Luying

专家顾问 (排名不分前后)

吉姆·罗杰斯、卞洪登、陈敏、魏庆辉、张燕生、马晓河、王广谦、王国刚、刘世锦、刘慧勇、李德、李扬、张汉亚、张长春、周其仁、陈东琪、贾康、李连仲、何力生、杨丽、姜振东

主编 Chief Editor: 张蕊、邢磊、闫国荣

投稿邮箱 E-mail Submission:

zhangrui@hxkg.cc

编辑部电话 Editorial Department:

010-65699866 转 8013

目录 Contents

卷首语

变革时代，我们该如何决定自己的未来？ 01

企业文化

04

企业动态 · 新闻速递

05

企业动态 · 华兴观点

09

葛小松：在繁衍财富的过程中繁衍善良、文明和希望

企业动态 · 华兴荣誉

集团荣获企业信用等级证书，综合实力获政府认可 10

葛小松总裁获“2015 最佳财智人物”殊荣 11

华兴人物 · 专访

杨丽：珍惜当下 12

行业观察

郑孝明：全生态是乐视突围之道 15

华兴焦点

《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛》盛大开幕 17

集团和葛小松总裁荣获第五届中国公益节双项大奖 21

华兴公益

葛小松总裁与北京大学光华管理学院设立“北大光华葛小松奖学金” 23

“中华老干部公益行”首站，西柏坡华兴幼儿园揭牌落成 24

品味 · 生活

格调：鞋界新秀 Edgardo Osorio：舒适和美不冲突 25

五味：谁是谁的西红柿炒蛋 27

好书推荐

28

华兴人

中国式 IP 热：疯狂过后需要理智 29

选择与努力 31

幸福的轮廓 33

图片故事 35



华玺财富
HUAXICAIFU

一心为您
实现财富梦想





华兴控股集团是一个富有理想和激情的团队，充满着追求创新的进取精神和蓬勃向上的朝气。开拓创新是公司发展永恒的原动力。公司未来广阔的发展空间，是员工最好的职业平台。

公司为员工提供可持续发展的机会和空间，努力创造公平竞争的环境。只要你付出思考和努力，虚心学习，不断进步，最终你必会获得公正评价。更重要的是，这种善于学习的心态本身就是获得成功的要素。

团队意识与强烈的事业心是公司力量不竭的源泉。你会发现个人的聪明才智只有融入团队才会获得更好的发挥、才能取得更大的成就。以公司共同目标和整体形象为前提，公司提倡个性发挥，为员工提供广阔的发展空间。我们期待看到你在这和谐、理想而富有激情的环境中一展才华，和公司一起成长。

企业理念：

诚信合作，开拓创新，人才是公司的生命

核心价值：

通过不断地创新和提高，为客户创造价值

经营宗旨：

遵纪守法、诚实经营、以人为本、尊贤重仕、居安思危、追求卓越

企业精神：

信誉至上、开拓创新、坦诚待人、共创共赢

服务理念：

精心投资、协同共赢

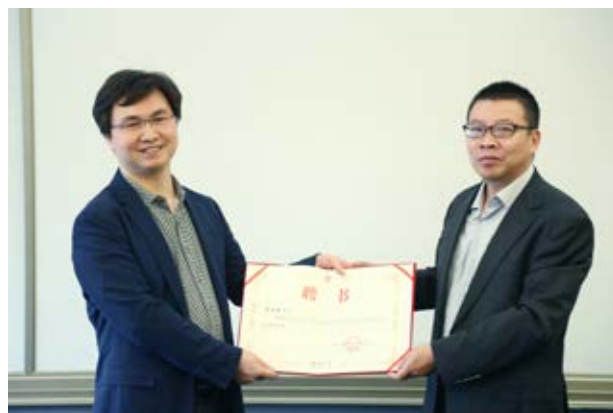
企业口号：

华兴商道，财富共享



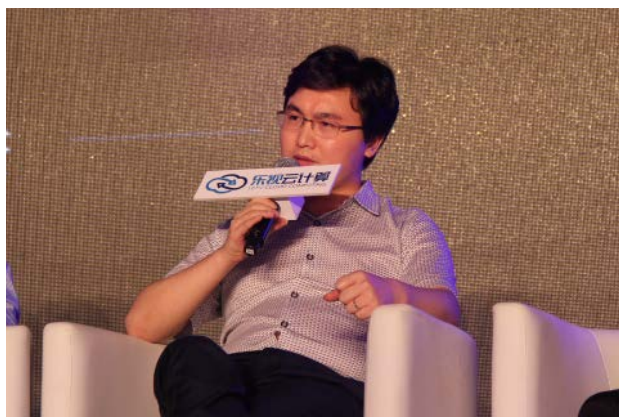
华兴控股集团总裁葛小松获得“2015 最佳财智人物”殊荣

7月22日，“第四届中国财经峰会”在京举行。葛小松总裁获“2015 最佳财智人物奖”，同时，华兴控股集团作为业内领先的优秀企业，斩获“2015 年度最佳品牌形象奖”，夺得了全场的掌声与瞩目。



葛小松总裁受邀担任北大光华管理学院金融硕士业界导师

担任北京大学金融硕士业界导师，是葛小松回馈社会的一种行动；同时，通过担任导师，加强与北京大学的合作，实现知识与信息的交流和共享，向学生提供更多实践与实战机会。



华兴控股集团布局互联网，葛小松总裁出席乐视云发布会

8月18日，乐视云在北京举办主题为“蜕变”的发布会，华兴控股集团作为重要投资方应乐视云邀请到现场一同见证了这场“蜕变”。



华兴控股集团与韩国全罗南道签署投资协议

10月29日，“第二届丝绸之路国际合作论坛”在北京隆重召开。葛小松作为承办方之一，出席了此次论坛。并在中韩合作签约仪式上与韩国全罗南道签署了五大项目协议，总投资共计100亿人民币，移民指标三千人。



葛小松总裁荣获第八届跨国公司领袖圆桌会议“企业社会责任贡献奖”

11月6日至7日，“第八届跨国公司领袖圆桌会议”在北京隆重召开。国际跨国公司领袖圆桌会议组委会向葛小松颁发了“2015·跨国公司企业社会责任贡献奖”，用以表彰葛小松为中国经济以及社会发展做出的贡献。



华玺财富锦秋分公司同事赴山东考察学习

10月31日，华玺财富锦秋分公司银行渠道部、行政部一行9人前往山东开始了为期一周的考察和学习。通过本次活 动，体现了华兴控股集团“以人为本”的管理理念，增强了企业凝聚力。



葛小松总裁“密会”吉姆·罗杰斯，掀开华兴控股集团国际化新篇章

8月25日，享誉国际的世界三大投资大师之一吉姆·罗杰斯如约而至，莅临华兴控股集团济南分公司，与葛小松先生展开了一场智者之间专属的高端对话。会谈结束后，葛小松邀请吉姆·罗杰斯担任华兴控股集团特别投资顾问，并授予聘书。



华玺财富理财中心开展军训拓展活动，磨练意志打造业务劲旅

11月7日至9日，华玺财富理财中心2015年度第一期集中军拓进行了为期三天的军训拓展活动。军拓不仅提高了新老员工们的自身体能素质，更培养了团体意识及纪律意识，这段生活将成为华玺财富理财中心美好未来最有力的见证。



华玺财富青岛分公司开展走进社区公益活动

华玺财富青岛分公司一直以来秉承心怀感恩回馈社会的文化理念，当得知青岛胶州农民大白菜滞销，便主动帮助菜农解决滞销问题。12月3日上午，华玺财富青岛分公司所有员工一起走进社区，将2000颗爱心大白菜运往市北区合肥路街道裕环路社区，为居民送上冬日的温暖。



华玺财富青岛分公司举行走进社区理财讲座及文化交流会

12月10日，华玺财富青岛分公司举办了社区理财讲座及文化交流会，青岛分公司总经理苏清刚先生详细的介绍了公司的产品及风控，增强了客户对公司的认知及归属感。此次活动共有110人参加，通过此次文化活动，使客户对公司有了更深入的了解，建立了更深厚的信赖感，华玺财富的字眼也扎根在他们的心底，坚定了投资的信心。



华玺财富济南分公司主题沙龙活动成功举办

12月6日，由华玺财富济南分公司主办，山东省妇联祝你幸福杂志社专刊部、齐鲁企业报、北京大学企业再造研究院等公司协办的“智慧女性，财富人生”主题沙龙活动在济南市大众传媒大厦隆重召开。



华兴控股足球队与央视财经足球队的“生死之约”

12月20日，华兴控股足球队与央视财经频道足球队进行了一场足球友谊赛。本次比赛得到了华玺财富昌平分公司总经理李虎的大力支持，希望今后在集团各位领导的支持下，能够经常与兄弟单位交流合作，在体育比赛中彰显华兴风采。



葛小松受邀参加“第二十届中国资本市场论坛”

2016年1月8日至9日，第二十届（2016年度）中国资本市场论坛在人民大学逸夫会议中心隆重举行。葛小松先生作为特别嘉宾受邀与会，并与华融证券董事长祝献忠会晤。



葛小松总裁出席国家秸秆产业技术创新战略联盟成立大会，担任联盟常务副理事长

2016年1月16日，国家秸秆产业技术创新战略联盟成立大会在北京隆重举行。本次大会以“创新秸秆理念 促进产业升级”为主题，葛小松也受邀出席了本次联盟成立仪式，并担任常务理事长。



复旦大学常务副校长包信和一行到访华兴控股（GIO）集团总部

2016年1月14日，中国科学院院士、复旦大学常务副校长包信和一行到访华兴控股（GIO）集团，与总裁葛小松先生进行了关于开展与复旦大学校企合作、科研专利产业化等问题的协商探讨。



华兴控股集团和葛小松总裁荣获第五届中国公益节双项大奖

2016年1月21日，葛小松受邀参加在京举办的第五届中国公益节活动，并荣获“年度公益人物”以及“中国公益奖·集体奖”双项大奖。

葛小松： 在繁衍财富的过程中繁衍善良、文明和希望

11月30日的《GIO国际金融与投资趋势高峰论坛》上，华兴控股集团总裁葛小松从自己的职业角度出发，讲述了十余年来从事投资行业所得的感受与感悟，他的演讲发自肺腑并充满感情，深深地感染了台下的每一位嘉宾。

不知不觉中，华兴控股集团陪伴大家已经5年，集团旗下的华玺财富已经有11年的岁月。作为企业的创始人，我见证了华兴从默默无闻，到业内崭露头角的过程。我深切领会到5年、10年对一个企业来说意味着什么。

一直以来，华兴控股集团秉承“华兴商道、财富共享”的企业理念，一五一十踏实坦荡的投资、做事，懂得感恩，懂得分享，我很自豪。自从投身金融投资领域，深深感受到其中的魅力。有人说资本市场中的所有选择都是不完美的，赚了，会觉得走的太早，赔了，会怨自己走的太晚，就算是神仙也没有办法掌控市场。在这个行业里，我们华兴人天天都在感到自己是一个凡人，是个傻子，却又在一点一滴的进步，它浓缩其他行业人几辈子的惊心动魄，这便是金融世界的魅力。我愿意经历行业内的波澜，享受带给我的成就，也正因为如此，我才有信心。

2015年中国经济的境遇众所周知，在这种环境下，要坚持自己的信念不动摇，并不是一件简单的事情。如同在大自然面前，人类显得很渺小一样，在经济风浪中，我同样深刻感受到自己的平凡。作为一个企业家，要有自己的信仰，华兴控股就是我的信仰，我们必须对得起客户，对得起合作伙伴，更重要的是对得起自己的内心。

资本市场充满美好的理想，我们大家因为它相识，因为



它相聚，今天是一个国际金融投资论坛，也是一群朋友的聚会。我们可以共同预言未来，同时也是分享勇气，增强了解。

资本市场是残酷的，但我爱这个行业，就如同我爱我的家人。我努力探索前行，为了不辜负大家对于华兴控股集团的信任。同时，也是为了实现自己的理想。

资本市场是残酷的，只有正直、善良才有可能在行业内长久立足，这便是金融资本对于人类的意义，对于社会的贡献。在繁衍财富的过程中，繁衍善良、希望和文明。✘



华兴控股（GIO）集团荣获企业信用等级证书，综合实力获政府认可

由中共中央党校举办的“中国县城经济发展论坛”于2015年9月13日在中央党校举办。应邀出席的有中组部原部长张全景、中共中央党校副校长赵长茂，以及人力资源部、林业部、商务部、农业部原副部长，部分市委书记、知名企业家、中国新闻文化研究院院长等300余人。鉴于华兴控股集团在中国金融投资领域取得的成绩和影响力，及良好的公信力。集团总裁葛小松先生受邀参加本次活动。

在本次活动中，由国家商务部国贸经济研究院信用评级与认证中心向华兴控股集团颁发了《企业诚信档案证书》。华兴控股集团郑重承诺，在国家级诚信认证平台，建立GIO信用管理平台。在投融资活动中的履约能力、投标信誉，是集团实力与竞争力的综合体现。

如今，许多私募股权基金如雨后春笋般一一涌现，在缺乏监管的情况下，各种基金良莠不齐，投资市场乱象渐显。国家级认证平台向华兴控股集团颁发信用证书，建立企业诚信档案，一是代表了政府对集团长久以来，认真履行承诺的认可，另一方面也是希望华兴控股集团作为行业领军企业，能够起到带头表率作用，为规范投资领域做出榜样。

十年以来，华兴控股集团及旗下各分公司以华兴商道、财富共享为品牌理念，秉持着人才、客户、信誉、责任至上的核心价值观，为全体支持、依赖我们的合作伙伴提供了优质和值得信赖的服务，以及安全便宜的合作模式。

诚·诺，是华兴控股及旗下各分公司一直以来，恪守的原则与企业荣誉。

诚，是华兴控股集团一直以来坚持自律的体现，作为立业的根基，以此基础发展壮大，在成长过程中展现了自身的品格，为整个行业开辟了光明的前景。

诺，是华兴控股集团对待客户的一种守信约定，我们注重言行一致，只要是答应的事，就一定会做到。也正是因为如此，才会被授予诚信档案证书，这是集团社会信用和责任的体现。

我们希望凭借诚与诺，起到良好的带头作用，做到让客户放心，让社会放心，向这个时代交出一份满意的答卷。✘

GIO honor 华兴荣誉



华兴控股集团葛小松总裁 获“2015 最佳财智人物”殊荣

2015年7月22日，由中国财经峰会组委会联合国内外众多主流媒体联袂打造的“第四届中国财经峰会”在京举行。华兴控股集团葛小松总裁获“2015 最佳财智人物奖”，成为全场瞩目的焦点。

中国财经峰会设立于2012年，由众多财经及大众媒体联袂打造，具备享誉业内的影响力。峰会以主题演讲、高端对话、深度分享、致敬盛典、交流晚宴、品牌展等多种形式汇聚和分享商业智慧，探寻中国经济转型和发展动力。

本届峰会的主题是“新常态下的企业智慧与创新探索”，深度聚焦新经济时代的企业和企业家群体。活动现场邀请了中国最杰出的企业家、媒体领袖、经济学界翘楚等，通过独立演讲、高端对话、深度分享的形式进行了交流，碰撞出了很多智慧的火花。

在“光荣与梦想·2015致敬盛典（颁奖礼）”上，颁奖嘉宾为华兴控股集团总裁葛小松先生颁发重量级奖项——“2015年度最佳财智人物奖”，同时，华兴控股集团作为出类拔萃的优秀企业，斩获“2015年度最佳品牌形象奖”。这一刻是“华兴时刻”，夺得了全场的掌声与瞩目。

“欲戴王冠，必承其重”，光荣的背后是超乎寻常的领袖魄力和无数华兴人的坚韧付出。每个人心中都有对光荣与梦想的追求，华兴控股集团致力成为全球顶尖的资本整合运营商，正是这对梦想的矢志追求，书写了一个又一个令人称赞的辉煌传奇，获得了越来越多的奖项与荣誉。

承载无数荣耀，更加广阔的世界在等待着华兴控股的参与，华兴控股集团也将用心铭刻下发展史上的每一段精彩。✦



华兴控股集团副总裁杨丽：珍惜当下

“华兴人物·专访”是《华兴人》杂志的重要版块之一，每期都会对一名华兴人进行采访报道。本期的采访对象就是华兴控股集团的杨丽副总裁，相信很多人在工作上和杨总有过接触，对杨总在《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛》落落大方的主持风格也是记忆犹新。那么，生活中的杨总又是一个怎样的人，有着哪些爱好，杨总与华兴控股集团之间又有着什么样的故事，就让我们一同关注本期“华兴人物·专访”，认识生活中的杨丽副总裁。

Q：请问您是用什么方法来缓解工作压力的呢？或者说您平常都有哪些爱好？

杨丽：压力每个人都会有，我个人缓解压力的方法就是运动，比如游泳或者爬山等等。在放松的时候就充分放松，把工作和生活分开，拼命工作好好生活。除此之外，每天尽可能抽出半个小时时间来沉思冥想。我也很喜欢登山，享受登山和俯瞰山下的感觉，接近大自然，理解万物皆有灵性，我认为这是崇尚生活的一种体现。北京的云蒙山、香山、蟒山我都去过，只有有一个好的身体，才能去享受生活。在登山时会遇到一些登山爱好者，也经常利用这个机会与他们交流，感受工作以外的精彩。记得安东尼·罗宾去各国演讲的时候，他会用十个行李

箱把他的健身器材也带过来，可见他对身体的关注与热爱达到了让人观止。他站在舞台上的魅力和爆发力，很大一部分原因就是因为他有一个好身体。在公司举办的《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛》上，吉姆·罗杰斯演讲全程都是站着来回走，这也和他的身体素质有关。

我经常听一些励志的课，人生是需要激励、需要教练的，遇到一个好的教练很重要。目标是用来打败的不是用来实现的，找个参照物去努力打败它，而不是实现它。尽量每天都尝试去改变自己，因为一个人最难改变的就是自己。

Q：不管是工作还是旅游，您肯定去过很多地方，请问您对哪个地方的印象最深，又有过什么有趣的见闻？

杨丽：我确实很喜欢旅游，因为读万卷书不如行万里路，行万里路不如名家指路。我也去过很多地方，比如云南、广州、深圳、厦门、西藏等地都去过，印象最深最喜欢的是西藏。去过西藏后，人的价值观会有所改变，只有身临其境才会真正感受生命以外的自在。

当真的面对神圣的布达拉宫的时候，现在想起还会有所感触。当地人皮肤黝黑，非常虔诚，听导游说：当地牧民非常质朴，只要给他一头牛，剩下的都可以奉献给神。每次想起，都会让内心多了一份平静。

而纳木错的美，美的让人有点醉。纳木错，人称天湖、神湖，是全国第二大咸水湖。湖水非常蓝，蓝得就像是放了蓝色的颜料。站在这碧水蓝天中，能让人感受到生活的真谛与无污染宁静之美。

每个人的感触不同，去过西藏后，都会觉得整个身心被净化了。更加懂得珍惜当下，珍惜生命中的每次遇见，引用一句话‘人生若只如初见，我必待你胜家人’。

Q：《华兴人》杂志有一个好书推荐的版块，您又十分喜欢看，请问您最近在看什么书，有没有值得推荐的好书。

杨丽：我最近在读《致加西亚的信》，这是一本百年畅销书，读完之后感觉很震撼。主人公罗文忠诚、敬业、服从、自信，这是我们现代人最需要的东西。当罗文接到信的时候，连一声‘他在哪儿’都没问，就出发了。他在什么都不知道的情况下答应把信送到。我就想，现在还有没有这样的人？因为现在的人碰到这种事肯定会有很多疑问，简单的事情很难有有效的执行力。我觉得这本书对员工能起到激励的作用，因为只有先感动自己才能激励别人。这本书激励了无数人，给我们的启示是：对待工作，要永远保持勤奋的工作态度；对待公司，要把敬业变成习惯；对待老板，要予以忠诚；对待自己，要自信。

还有就是关于沟通技巧的书，我比较推荐《营销技巧》和《卖产品不如卖自己》。有时候我也会上一些营销教练课程，被台上的演讲老师的舞台魅力深深感染，更能感受到演讲老师声音的磁场。他们的个人魅力都非常大，通过声音传递出来，能起到激励人的效果。

Q：之前在《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛》上您作为主持人表现得非常专业，面对台下上千名观众，您是如何保持镇定自若，当时的心情又是怎样的？

杨丽：当时的心情很难形容，毕竟第一次主持那么大的活动，从踏入会场的那一刻起心情就在不断变化。期间有很多客户来跟我打招呼握手，我觉得他们就像家人一样给予了我力量。我之前也专门看了一些主持人的视频，学台风以及从容对待各种突发情况，从中也学会了如何放松，全当是自己家举办的一个活动，把真情实意展现给我们的客户，很自然的去表达。我回来之后跟员工分享，告诉他们只要想到把客户当成自己的家人，就自然会放松了。而且多经历这种大场面，慢慢地就会有所提升了。在这里，也感谢集团给我提供了这次锻炼的机会。

Q：您与华兴的“初相识”是在哪一年？又有什么样的故事？

杨丽：我与华兴相识于2010年，也就是公司刚成立的时候。这期间与葛总一同见证了公司一步步的成长、发展壮大。从最初只有华彬中心7层，到现在遍布北京各个区县，甚至逐渐遍布全国。

5年时间，公司就像家一样需要爱护，我们上班的时间比陪伴家人的时间还长。我对公司的感情非常深厚，不允许任何损害公司利益和形象的事。并且非常珍惜在公司工作的这5年，如果非要用一个字来形容这份感情的话我脑海中浮现的字就是“吻”，回头看看这五年，就像马云说



的：经历就是资本，你可以拷贝我成功的方式，但我走过的路你是不能复制的。

理解是什么？理解是万岁，还有一个就是胸怀，胸怀是被委屈撑大的，当你能承载的东西多了，就觉得你会是一个大智若愚的人。在工作中可能会遇到不愉快的事，但是要懂得忍让，过几年之后再回想一下，会有很多新的感受。公司一天天壮大不断吸引新的人才进来，我会更加的鉴定当初选择华兴是对的。

Q：在您眼中，华兴控股集团最大的优势在哪里？

杨丽：人才的培养和承信就是华兴最大的优势。新人初入公司，公司会给新员工做系统性的培训，指引正确的方向，让新员工刚到公司，就有种归属感。打磨身上的棱角，把他变成一块美玉。著名管理学德鲁克说，企业发展最关键的是人才，我非常赞同。中国未来经济的发展离不开大量人才的支持。目前为止，华兴控股集团先后与北京大学、中国政法大学和复旦大学三所中国知名学府校企合作深入

交流。中高等院校不仅是中国未来人才的摇篮，更是许多科研成果和学术理论的诞生之地，集团通过与院校的合作，除了关注人才的发展与培养外，还将在学术、科技、经济、人才等领域加强沟通交流，互惠互利，实现信息与资源的共享。

Q：2016 年是一个新的开始，您有没有什么新的计划或者目标？

杨丽：每年都要有一个提升。从 2010 年到现在，公司每年都会上一个台阶。今年在人员储备上会有些变化，将吸引更多的高端人才加入公司。定期对员工进行系统的培训分期进行。

对中层管理者会定期送其进修，让公司强大的同时，中层在管理上不断加强。也会对公司的产品设计上细化，把服务做的更精细。✕

乐视控股集团高级副总裁郑孝明： 全生态是乐视突围之道



2015年11月30日举办的《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛》有幸邀请到了乐视控股集团高级副总裁郑孝明先生，郑总从乐视集团的战略部署出发，介绍了中国未来5年的投资机遇。

在外界看来，乐视是一家A股上市公司，市值很大，做的东西很多，甚至有人都不敢相信，乐视怎么可以做这么多事情？我认为这是环境逼出来的，因为乐视每天都要面对非常大的挑战，乐视的员工必须适应这些挑战，积极的去面对，这样乐视才能在激烈的竞争中生存下来。

乐视的对手有百度、阿里、腾讯，不管资金方面还是其它领域他们都比乐视强大。小米同样如此，它的生产能力非常强的。所以，乐视必须要建立整个生态系统，并且加强投资者、资本市场、整体业务上的把控。

乐视是A股上市公司，市值将近1000亿人民币，主要以乐视网为主，下面还有超级电视，以及云计算、乐视音乐。非上市这块，除了乐视控股中的乐视影业、乐视体育和一些较先进的技术，2015年还推出了乐视手机，卖的非常火，第一台在短短3个月里面取得了超过百万台销售的业绩。

关于乐视投入酷派这个项目，为什么乐视会投一家智能公司？为什么乐视做的越来越硬？包括2013年时推出的乐视超级电视，这都是当年贾总的布局。只不过现在在移动方面，手机方面开始体现出我们的一些战略模式。未来几年在终端方面，我们也会大量开放合作，跟不同的运营商和制造商合作。乐视不是一个封闭的生态，只要别人愿意跟我们合作我们也会积极响应。在国际方面，我们在美国、印度，都有公司，在未来，也会推出涉及



整个市场的计划。

乐视的核心战略在哪里？

整体来讲，内容就是我们非常核心的一部分。但是乐视是一家技术公司，还有很多深处的技术，比如云计算、软件开发等。软件以后可以应用到超级电视或者手机上，所以软件方面我们是大量投入的。其他方面，我们是会员制度，有多种收入方式，可以提供更好的内容给用户。我们现在是单一销售，以后可能采用续费的销售方式，比如会员。这些就是乐视的核心。

乐视的机会在哪里？

其实大家都知道，Android 市场大概占全球市场的 80%。苹果虽然赚了很多钱，影响力也非常大，但是苹果 iOS 占整个智能手机市场大概 20% 左右。整个 Android 市场的市场份额掉的非常快。像三星在短短两年之内已经掉了 3/1 的市场份额，这是很难想象的，大

部分公司无法承受。原因是他们没有一个全生态的市场。除了苹果是一个全生态的公司，没有一家 Android 手机的制造商是一个全生态的公司，乐视就是希望可以在 Android 市场作为第一个全生态的公司。

三星市场份额非常大，但是在互联网和内容方面，一直都不是非常领先。对于索尼来说，索尼的娱乐是很重要的一块，然后手机当时也非常好，但是他们在制造方面，在成本方面，都没有很好的协调，而且缺少一个互联网计划。所以整体来讲，大家在生态上的布局都不足够。

乐视的内部激励

乐视总裁贾跃亭把整个乐视控股的 50% 让给员工，这是对员工的激励，连最底层的员工也能享受到。乐视控股下面还有非常多的子公司，都有员工持股，所以是双层面的激励，这个在业内是完全没有的，包括 BAT 在内。✕

《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛 —华兴控股 5 周年 & 华玺财富 11 周年庆典》盛大开幕



11月30日，首届《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛—华兴控股5周年 & 华玺财富11周年庆典》在北京钓鱼台国宾馆芳苑隆重召开，作为一次跨越中国经济转折期的金融盛会，本届论坛受到了业内大力支持和媒体的广泛关注。国际投资教父吉姆·罗杰斯、中国政法大学副校长时建中、北京大学光华管理学院金融学系主任张峥、中国人民银行研究局金融研究处处长谢怀筑、中国政法大学互联网金融法律研究院院长李爱君、乐视控股高级副总裁郑孝明、乐视移动海外事业部总经理 JD Howard(郝杰迪)等众多业内大咖受邀参加了此次论坛。除此之外，还有1200名一直以来支持华兴控股集团的老客户也来到了论坛现场，共同见证华兴与华玺的成长历程。

论坛开始后，主持人杨丽（华兴控股集团副总裁）首先邀请葛小松致开幕词。在致词前，现场播放了一段励志视频，葛小松从视频引申到了华兴控股集团5年来的发展经历。他讲到，2015年中国的经济状况并不乐观，在这种环境下坚持自己的信念不动摇不是一件简单的事，但是投身金融投资领域多年以来，我深深感受到了这个行业的魅力。在这个行业里，我们天天都能感到自己是个凡人，是个傻子，却又在一点一滴的进步，它浓缩其他行业人几辈子的惊心动魄，这便是金融世界的魅力。我愿意经历行业内的波澜，享受带给我的成就。资本市场是残酷的，只有正直，善良才可能在行业内长久立足。这便是金融资本对人类的意义和对社会的贡献。在繁衍财富的过程中繁衍善良、希望和文明。



从字里行间能够感受到葛小松总裁对金融投资这个行业的热爱和付出，他的演讲发自肺腑并充满感情，深深地感染了台下的每一位嘉宾。

随后，中国政法大学副校长时建中、中国人民银行研究局国际金融研究处处长谢怀筑、乐视控股集团高级副总裁郑孝明、首都金融服务商会执行会长刘光军先后登台，围绕中国金融政策法律、十三五期间中国金融资本发展趋势、中国未来的投资机遇等话题发表了演讲。

下午 14:45，华兴控股集团副总裁何力生主持宣读了致行业的倡议书。在未来，华兴控股集团将继续坚守职业信仰、坚守名誉典范、坚守行业职责、坚守法律规范、坚守华兴商道、财富共享的集团文化，用实际行动回报广大客户及合作伙伴对华兴控股集团的信任与支持。

何总的倡议书慷慨激昂，振奋人心，相信在葛小松总裁的带领下，华兴控股集团一定能够走得更稳、更远。

随后，华兴控股成立 5 周年 & 华玺财富成立 11 周年庆

典仪式正式开始。华兴控股集团总裁葛小松、副总裁何力生、副总裁姜振东、副总裁杨丽手握舵盘，象征着华兴与华玺的一段征程已经结束，从今天开始，将向着更远的目标扬帆起航！

接下来，国际投资教父、华兴控股集团特邀投资顾问吉姆·罗杰斯登台并演讲，他的演讲延续了他一贯的智慧与幽默，分析了目前国际上的金融形势和投资方向。他认为在中国做投资，跟着政府走是绝对没有错的，铁路、医药、金融、石油化工、文化、网上零售、旅游、污染治理等行业都是政府支持的，在未来将有很好的投资前景。像农业，世界上很多国家都不重视农业，从事农业的人的平均年龄也很高，但是中国政府支持农业发展，农业也会为人们提供粮食和其它各种材料，因此农业具有很大的投资空间。

货币方面，罗杰斯认为美元并不是一个安全港，因为美国是世界上最大的债务国，虽然它持有美元，但他更看好人民币。在未来几年，会有很多人抛售美元，此时中国的股



市也会出现动荡，但由于中国是最大的债权国，所以中国受到的影响相对较小。这是一个糟糕的时刻，但如果此时购买表现良好的股票，将会从中得到很大收益。

罗杰斯的演讲让场下时不时地爆出掌声和笑声，在随后的提问环节，老罗更是妙语连珠，和“中国大妈”们上演了一出精彩的对手戏。

下午 16:30，“2016 金融资本投资趋势”论坛正式开始。参加讨论的有华兴控股集团总裁葛小松、国际投资大师吉姆·罗杰斯、乐视控股高级副总裁郑孝明、乐视移动海外事业部总经理 JD Howard（郝杰迪）、北京大学光华管理学院金融系主任张峥、政法大学互联网金融法律研究院院长李爱君。论坛上，几位嘉宾从自己的专业领

域出发，围绕未来的金融资本投资趋势进行了演讲和讨论，透露出了大量针对 2016 年投资方向的预测。

其中，在资产配置的问题上，葛小松建议大家今后可以选择一些金融产品，因为金融产品的变现能力非常强，不像房子，从买进来，到卖出去，要经历一个过程，如果供需不平衡，可能当你想卖的时候，就卖不出去了。

17:00，随着投资论坛的结束，本届《GIO 国际金融与投资趋势高峰论坛》也终于画上了圆满句号。在新的一年里，华兴控股集团将一如既往地坚持“华兴商道，财富共享”的企业文化，把对客户的承诺放在第一位，为中国经济的转型与发展，开辟新的航路！



精彩论点：

葛小松——作为一个企业家，要有自己的信仰，华兴控股就是我的信仰，我们必须对得起客户，对得起合作伙伴，更重要的是对得起自己的内心。

时建中——金融监管不能只见森林不见树木，政府需要关注金融市场中的微观活动，一旦出现问题，法律要及时调整。

谢怀筑——对于中国经济来说，尽管今天有大量的低端劳动密集型制造业已经转到越南、柬埔寨等国家，但是中国实际上正在沿着这条漫长的全球产业链上升。

郑孝明——三星、索尼这样的大企业，在生态上的布局都不足够，有明显的短板。因此乐视在面对 BAT 的时候，必须建立整个生态系统。

吉姆·罗杰斯——你如果能在糟糕的时刻买表现良好的股票，他们将来一定会有很好的回报。当股市回转的时候，他们也是回升最快的。

刘光军——在未来，北京创新创业的国际合作水平将明显提高，高技术产业劳动生产率也可能进一步会提升，使北京成为全球具有影响力的创新创业地区。

JD Howard——全世界 65 亿人，但是只有 15 亿人有手机，也就是说还是有 50 亿的人需要去买手机，这个机会是非常大的。

张峥——更开放，监管更到位，更尊重市场的本质，竞争更为有效和充分，整个金融行业的效率才会提高。

李爱君——市场经济是法制经济，金融经济也是一个法制经济，任何一个经济的发展过程当中，都需要有法律制度给大家提供更公平、公正的环境。✎



华兴控股集团和葛小松总裁 荣获第五届中国公益节双项大奖

2016年1月21日，华兴控股（GIO）集团总裁葛小松受邀参加在京举办的第五届中国公益节活动，并荣获“年度公益人物”以及“中国公益奖·集体奖”双项大奖。本届公益节以“向公益践行者致敬”为主题，旨在弘扬公益精神，倡导公益行为，搭建多方深度对话、合作沟通的平台。邀请了众多企业家、慈善家、公益学者登台演讲，分享自己的公益感悟，发扬慈善的伟大精神。

公益节活动设立于2011年，是首个由大众媒体联袂发起的以“公益”命名的节日。五年来，公益节始终作为公益

行为的见证者与公益精神的传播者，致力于传递向上向善的力量，让更多人建立起关注和参与公益的态度，以促成“全民公益”的实现。

在嘉宾致辞环节中，葛小松总裁发表演讲，他认为作为一名企业家，应当身兼两种责任：一种是自己的工作职责：为社会创造财富、提供更多的就业机会，推动社会进步，都是工作职责；另一种责任是社会责任。有些人把社会责任当成一种负担，我觉得是他们没有理解社会责任的真正意义。当我们通过公益事业去传递正能量时，最终的改变

也会影响我们自己。企业家做慈善和公益，是一个国家成长的标志，也是一个民族兴盛的资本。就如同华兴控股集团“华兴商道，财富共享”的企业文化，通过公益事业，让资本走向共享，是企业家的社会责任，更是应尽的义务。

葛小松的演讲，表明了他作为一名企业家，坚持公益事业的信心和决心。近年来，华兴控股（GIO）集团在公益的道路上越走越远：在西柏坡出资修建了华兴幼儿园，为革命老区的儿童送去了温暖与关爱；在北京大学光华管理学院设立奖学金，帮助那些金融专业的本科生和硕士生完成学业；与中国政法大学合作成立互联网金融研究院，在互联网飞速发展的今天，为社会培养更多适应时代的有用之

才。除此之外，集团总裁葛小松还高度关注环保公益，此前曾投资秸秆项目，并在前不久担任了“国家秸秆产业技术创新战略联盟”的常务副理事长，不仅帮助农民解决了头疼的秸秆处理问题，更为环境治理、改善空气质量，做出了贡献。

在随后的颁奖环节中，葛小松荣获了“年度公益人物奖”，并代表华兴控股（GIO）集团获得了“中国公益奖 集体奖”。在葛小松看来，获得公益奖项，即是一份荣誉，同时也是一份鞭策，所谓“能力越大，责任越大”，今后，他将带领华兴控股（GIO）集团，共同完成应尽的社会责任，在繁衍财富的过程中，繁衍善良、希望和文明。✎





葛小松与北京大学光华管理学院设立 “北大光华葛小松奖学金”

2015年10月15日，“北大光华葛小松奖学金”签约仪式在北京大学光华管理学院隆重举行。该项奖学金由华兴控股（GIO）集团联合创始人、CEO 葛小松以个人名义出资设立而成，主要用于资助光华管理学院海外交换、访学项目的全日制在校本科生、全日制金融硕士研究生中品学兼优的学生顺利完成学业。

仪式上，葛小松总裁介绍了设立奖学金的目的与初衷，以及为何选择光华管理学院。他认为，北京大学光华管理学院拥有深厚的历史底蕴和文化积淀，是亚太地区最优秀的商学院之一。光华管理学院以“创造管理知识，培养商界领袖，推动社会进步”为使命，为国家贡献出了许多宝贵的财富。此次设立奖学金，也是希望把这种企业文化进行社会延伸，勉励光华管理学院的学子发奋学习，将来为中国经济的发展做出贡献。

随后，光华管理学院副院长龚六堂也做了发言，他首先介绍了此次奖学金主要帮扶的金融硕士和本科生项目，其中本科生项目每年招收200名学员，是学院发展的重中之重；金融硕士项目是光华首设，在亚洲和国际上取得过非凡成绩，首次参评国际FT排名就达到第八名，连续三年为亚洲区金融硕士项目第一。发言中，龚副院长对葛小松总裁表达了谢意。

最后，葛总与龚副院长共同签署了“北大光华葛小松奖学金”设立协议，标志着该项奖学金正式设立。以此为契机，华兴控股（GIO）集团将与北京大学展开全方位合作，除了关注人才的发展与培养外，还将在学术、科技、经济、人才等领域加强沟通交流，互惠互利。



“中华老干部公益行”首站，六大部长共同见证 西柏坡华兴幼儿园揭牌落成

2015年6月25日，华兴控股集团在革命老区西柏坡出资建立西柏坡华兴幼儿园，同日郑重举行了揭牌仪式。此次活动以“缅怀伟大领袖，奉献传承育人”为主题，也是“中华老干部公益行”系列活动的第一站。中直机关工委原副书记贾祥、国务院新闻办公室原副主任杨正泉、中央外办原副主任吕凤鼎、全国总工会原副主席苏立清、江西省原副省长孙希岳等老干部也不辞辛劳来到这里，共同见证了这颇具意义的一刻。

这次的关爱革命老区青少年活动，华兴控股集团提供了大力支持。共同参与的还有光明日报《新天地》杂志社，大道德彰（北京）文化传媒有限公司，中国志愿服务联合会，中国关心下一代工作委员会和中华文化促进会，中国志愿服务联合会会长刘淇和中华文化促进会主席王石对该活动也极其关注，分别向此次活动发来贺词。

葛小松作为揭牌仪式上的重要嘉宾，亲眼见证了西柏坡华兴幼儿园的正式落成，华兴幼儿园的揭牌建立，具有深远的意义，也是华兴公益事业的重要一笔，每一个华兴人都由衷感到骄傲。

揭牌仪式后，葛小松总裁陪同六位部长共同参观了华兴幼儿园，并与小朋友们亲切互动。西柏坡中心校常俊光校长代表孩子们向集团回馈锦旗，华兴幼儿园杨园长向华兴控股集团及葛总对于老区人民和孩子的关心再三表示感谢，并祝福华兴控股集团越办越好。

“华兴商道，财富共享”一直是华兴控股集团强调的公司理念，通过系列的回馈社会的公益活动，充分体现了葛小松先生及全体华兴人的企业精神。杨园长朴实的祝福，也是我们的夙愿。✧



鞋界新秀 Edgardo Osorio： 舒适和美不冲突

在他的设计里，舒适和美完全不冲突，相反，那些看起来很漂亮却最终给人带来疼痛和损伤的鞋子在他眼中显得毫无意义。

2011年，埃德加多·欧梭里优（Edgardo Osorio）创立了自己的品牌 Aquazzura，受到一大批明星和时尚人士的欢迎。在他的设计里，舒适和美完全不冲突，相反，那些看起来很漂亮却最终给人带来疼痛和损伤的鞋子在他眼中显得毫无意义。埃德加多·欧梭里优有一头柔软的棕色鬍发，整个人比想象中瘦弱得多，谈话时很腼腆，嘴角总是带着笑意，遇到答不上来的问题，还是会搜肠刮肚地拎出来一些信息，绝不会让场面冷下去。这种擅

长接人待物的好性格一部分来自于个人修养，另一部分可能得益于他的职业经历——他入行很早，这让他有充分的时间消化棱角，变得成熟又优秀。

从伦敦时装学院和中央圣马丁学院毕业后的十年里，埃德加多几乎辗转过全世界所有最出名的制鞋品牌：从 Salvatore Ferragamo 到 René Caovilla，都留下了他的身影，他 23 岁便当上了 Roberto Cavalli 的制鞋部主管，一时风头无两。“那段时间真的很棒！每天都在和皮料、毛皮打交道。工匠处理毛皮的方式给我很大的启发，他们对于材料品质的追求以及对工艺的探索让我对鞋履的制作有了新的认识。”他回忆道。

2011 年，埃德加多创立了自己的品牌 Aquazzura，取自意大利语，意思是“蓝色的水”，工作室设在佛罗伦萨，那里不仅拥有全欧洲最美不胜收的人文艺术景观，还出产着血脉最纯正的意大利手工制品。这也代表着设计师本人的愿景，他希望自己创造出来的鞋子能够延续意大利设计的基因。

每双鞋背后都有缪斯

没人想到埃德加多这样一个外表看起来温文尔雅的人，设计出来的鞋子风格却很狂野，标志性的绑带鞋和夸张明艳的颜色，好像在不停地跟别人说这才是真正的我。面对记者的疑惑，埃德加多瞬间变得害羞起来：“我在意大利住了十年，我想这是我心目中的意大利特色，充满力量感。我身上也流淌着拉丁血液，我是哥伦比亚移民，喜欢色彩、喜欢跳舞、喜欢性感的女人，更喜欢为她们设计出漂亮的东西。”

埃德加多出生在南美洲西北部的哥伦比亚，来自太平洋的热浪日复一日吹拂着曼延曲折的山川，造就了这个国家奇异瑰丽的自然和浪漫快乐的人民。“我想拉丁文化给我的影响是无处不在的色彩，我特别钟情于欢快的东西，哥伦比亚给我的感觉就是快乐。”埃德加多说。他把品牌的标志设计成一颗菠萝，大概暗含了对故乡的纪念。

Aquazzur 每一季背后都有一位缪斯。2015 年春夏系列就受到了法国女神露露·德拉法蕾斯（Loulou de la Falaise）和美国流行歌手法瑞尔·威廉姆斯（Pharrell Williams）的启发，将露露的波西米亚气质和法瑞尔身上新时代的活力结合在一起。

“女人和旅行，总能带给我很多刺激。”埃德加多说，他为女人设计，也将那些美丽独特的女人视作最富魅力的榜样，“我从小和一群女人一起生活，我的母亲以

及我众多的姐姐，我的办公室里也都是女人，我还有很多的女性朋友。我总是能从女人身上汲取灵感，甚至我 instagram 上的照片都是我的女性顾客们。做女鞋，就要真正了解女性的需要。”

舒适和美并不冲突

2013 年，埃德加多在佛罗伦萨举办了一场奇特的展览，一群三十年代装扮的高挑模特穿着 Aquazzura 高跟鞋一边摆姿势，一边骑健身单车。这种在现实生活中几乎不可能的组合，却体现了 Aquazzura 最与众不同的地方。

埃德加多举着一双十几厘米的高跟鞋向记者解释说：“我和一位研究人类脚结构近 40 年的艺术家一起工作，我们共同创造了一种特殊的制鞋方式。最开始，我们按照人的脚弓做出一个结构，同时考虑到脚的合穿度甚至是承重的分配情况。我们还有一个额外的软垫设计，让鞋子穿起来更加舒适。”在他的设计里，舒适和美完全不冲突，相反，那些看起来很漂亮却最终给人带来疼痛和损伤的鞋子在埃德加多眼中显得毫无意义。

Aquazzura 建立四年来，不仅受到了一大批明星和时尚人士的欢迎，更是把品牌专卖店开到了 42 个城市。“我们的定价与其他奢侈品品牌相比较低，我打算等品牌更加为人熟知之后再提高价格。而且，价格高的鞋子一般只有年长的女性才会购买，但我希望年轻女性也能负担得起我们的鞋子。”埃德加多说。

在采访的最后，埃德加多引用了他那位同样来自拉丁美洲的同乡奥斯卡·德拉伦塔（Oscar de la Renta）的话，来说明自己对设计工作的热爱：“德拉伦塔说过工作的时候要把自己当成三个人来使，但我是把自己分成五个人来用。”✂

（文 / 谭浩）

谁是谁的西红柿炒蛋

所谓家常，也许就像夫妻、情侣之间，握对方的手，左手握右手，没有激情，但是稳当，至少那时那刻那手，就在那，只要你想握。

把西红柿炒鸡蛋归入家常菜，想必是没有争议的。但或许在家常菜系中，也是有排行榜的，比如回锅肉、鱼香肉丝的地位，无疑明显高于西红柿炒鸡蛋。当然，排在肉菜之后也不委屈。但即使在素菜阵营中，西红柿炒鸡蛋的地位似乎也不及，比如老字号土著：豆腐。

豆腐和茶一样，文化渊源颇为流长。陆羽说，茶要有节操的人来喝，豆腐倒是能屈能伸，既能小隐于乡野，也能大隐于市，既能充作贫贱之辈的果腹之食，又能在荟萃仙风道骨的庙宇占有一席之地，还能成为王公贵族餐桌上的角儿；要是再说到麻婆豆腐的来源，一个长麻子的寡妇的创业史，剧情之狗血不亚于任何一部韩剧。

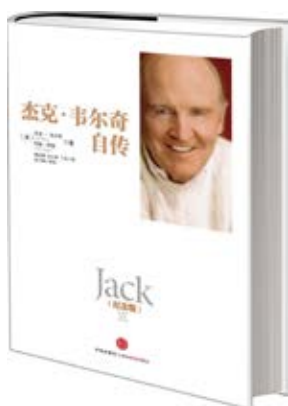
光是豆腐的各种吃法都能写一本书，伴随各种童年阴影和回忆，但你能想见哪个美食家，大费周章，细数自己与一碟西红柿炒蛋的抵死缠绵？乡愁都是重口味，出了国的人，想念的也是咱的“老干妈”，没见过谁说想吃一份魂牵梦萦牌的西红柿炒蛋。甚至，我都没在正经的请人吃饭的餐桌上，见过它的身影。小说《姻缘路》中，大龄女月娟为把自己嫁出去，琴棋书画烹饪样样都学，所谓“跟名师学烧菜”中，就没有西红柿炒蛋，原因是“人家我们都学大菜，这个什么番茄炒蛋……”

但不管怎样，西红柿炒蛋在家庭餐桌的地位仍是不可动摇的，说它是一道国民菜，不至于太夸张吧。撇去营养价值不说，西红柿炒蛋所需的材料普通、朴素，谁的冰箱不储备几颗鸡蛋几颗西红柿呢；做法简单，不需特别的调料，也没有繁复的程序，分分钟就能搞定的一道不错的下饭菜。可就下饭菜而言，西红柿炒蛋的地位又明显优于咸鸭蛋、豆腐乳、榨菜这类腌制品，它们味道刺激，定位明确，专为下饭而生，但摆在桌面时，真的，那个寒碜、孤独的样子，分明就是单身生活的写照，看着都想哭。西红柿炒蛋，好歹算个菜吧，使原本“一个人吃饭”的悲催，立马升华为“一个人吃饭也要好好吃”的都市励志剧。

若是挤地铁回家、筋疲力尽的都市小夫妻，晚饭图方便，仅弄个西红柿炒蛋，两碗米饭，一个还把大块鸡蛋夹给另一个，简单中又多了糟糠之妻之夫相濡以沫的温存。所谓家常，也许就像夫妻、情侣之间，握对方的手，左手握右手，没有激情，但是稳当，至少那时那刻那手，就在那，只要你想握。

西红柿炒蛋，从卖相到口感，都不免有些温吞，好脾气，也许还因为方便、性价比高，往往又有种现实的、退而求次的就近感，比不上缝纫机和雨伞在解剖台惊天动地的历史性会师。万丈豪情、起起落落、想得而不可得的戏剧，只在内心上演，转身，来一碟西红柿炒蛋。✂

(文 / 寇研)



《杰克·韦尔奇自传》

推荐理由：1999 年，全球享有盛誉的第一 CEO 杰克·韦尔奇的这部自传甫一问世，就吸引了世界的目光，并以 700 万美元的天价创下了当时美国传记出版收入之最。如今，10 年过去了，该书中文版的销量也早已突破百万大关，成为企业家传记类图书中少有的几部必读经典畅销书之一。

这是唯一一部韦尔奇注入毕生心血、亲笔写就的个人传记。在这本书中，韦尔奇首次透露了他的青年岁月、成长历程、管理秘诀，以及如何开创了一种独特的管理模式——帮助庞大多元的商业帝国摆脱庞大体制的痼疾，走上灵活主动的道路。他用自己特有的韦氏语言，把人生体悟、职业经历、管理经验巧妙地结合在一起，织就了一部富有智慧、独具韵味而又发人深思的管理传奇。

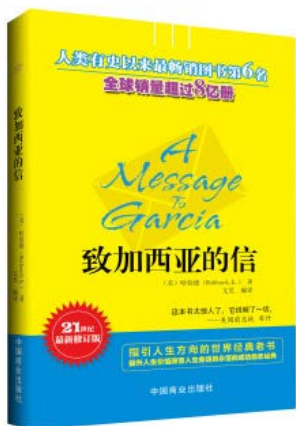
在书中他回顾了他的一生，但从他的童年故事开始他就在利用书的任何一个部分向读者介绍他的管理思想和经验。在书的结尾提出了作为 CEO 的 20 多条经验总结，这些都是心血的凝结……《杰克·韦尔奇自传》是韦尔奇退休前的最后一个大动作。



《金融心理学》

推荐理由：本书论述了股票市场交易的神秘一面，即“市场心理行为”，研究市场心理现象是如何产生的，以及我们如何利用这些现象提高对股票市场的认识。心理因素影响市场价格波动，这一事实正为越来越多的学者和股民所接受。本书全面提供了金融市场心理学的最新研究成果，突出刻画了金融市场参与者的心理因素是如何影响金融资产的价格变化的，为证券市场技术分析奠定了一整套心理学基础。

本书介绍了有关参照点和锚定点的最新进展、自发形成的庞氏骗局，并且详细解释了为什么牛市的成交量一般要高于熊市。本书提供了金融市场心理分析的实用指南，是每一个股民、金融分析师和银行家的理想工具。



《致加西亚的信》

《致加西亚的信》是 100 多年前的一个傍晚，出版家阿尔伯特·哈伯德与家人喝茶时受儿子的启发，创作了一篇名为《致加西亚的信》的文章，刊登在《菲士利人》的杂志上，杂志很快就告罄。到 1915 年作者逝世为止，《致加西亚的信》的发行量高达 40000000 册。创造了一个作家的有生之年一本图书销售量的历史记录。其后的 80 余年，该书被翻译成所有的文字，许多政府、军队和企业都将此书赠送给士兵和职员，作为培养士兵、职员敬业守则的必读书。



中国式 IP 热：疯狂过后需要理智

文 / 华兴控股集团品牌部 邢磊

IP 总动员

2014 年，随着网络小说大量改编影视剧，IP 一词开始出现。到了 2015 年，两部国内最流行的盗墓小说被相继搬上银幕，引发了一次 IP 热潮，也让 IP 成为了一个圈内圈外皆知的流行术语和装 X 工具。

所谓 IP，就是 intellectual property（知识产权）的缩写，一部小说、一部动画、一个游戏，都可以说是一个 IP。之所以会产生“IP 热”的现象，就在于这些小说、动画背后的粉丝经济，以及瞄准粉丝经济的投资公司。据统计，2014 年光网络剧点击量超过 1 亿的就有 29 部，2015 年《盗墓笔记》、《花千骨》等强势介入，单部的点击量更达到 10 亿，其蕴含的巨大经济价值可见一斑。前不久万达文化产业集团 230 亿人民币并购美国传奇影业，王健林就在记者会上表示，并购传奇影业的目的绝不是电影本身，而是其背后的上千个 IP 资源。

中国人的习惯是，见利一窝蜂，什么东西一火了就大家一齐跟上。现在的 IP 热更是如此，许多公司都开始大量收购囤积 IP，把 IP 当成了最有价值的无形资产。这个势头

愈演愈烈，已经到了过热的地步，据说现在连《新华字典》和《俄罗斯方块》都被注册，将要拍成网络剧了，我估计再这么发展下去，李雷和韩梅梅结婚的日子也不远了。

地下工作者

随着 IP 的火爆，越来越多的人和团体加入到了 IP 的创作大军之中。首先是网络文学的作者逐年增加，在年龄上也有低龄化趋势。以前是 80 后主打，现在 90 后、95 后甚至 00 后都成为了网文作者。

不光是文学作品，原创的卡通形象、网络剧等，都可以算作 IP。在北京的一些小区地下室中，就住着一批 IP 创作者，他们组建团队，创作卡通人物，再赋予这些卡通人物性格和故事，一个简单的 IP 就诞生了。通过网络渠道把这些 IP 发散出去待价而沽，就成了实现他们“IP”梦的主要渠道。像当年的海淀区树村聚集的大量摇滚人一样，这些 IP 创作者享受着创作的过程，以及脑洞大开的思维方式，在画板上描绘着他们的 IP 梦想。比起那时候在树村生活的摇滚人来说，他们的生活要好得多，但本质是一样的，都是希望凭借作品能带着自己一飞冲天。

然而创作 IP 的人多了，质量相应的就会下降。去年有人做过统计，起点、17k、纵横、创世四大网络小说发布平台共有作品 160 万部，但除去正在连载中的，“太监（烂尾）小说”就占了 150 万部。这说明很多人都是一时心血来潮，他们的文笔、思路、耐心都不足以支撑他们完成作品。而网络剧和游戏也是如此，充斥着大量情节雷同、低俗无趣的作品。再这样发展下去，以后儿童看网络剧也得有家长监督陪同，好纠正剧中各种不正的三观。

创作容易，开发不易

有了好 IP，不代表就能通过它马上创造经济价值。好的 IP 如同一块璞玉，需要细心打磨才能散发出他应有的光彩，IP 的价值也必须通过后期的影视和游戏作品进行良好的开发。

说起 IP 开发，就不能不提我们熟知的两部盗墓小说。其中《盗墓笔记》的网络剧上映前，曾掀起了一阵热潮。原著本身就是个超级大 IP，再加上一众鲜肉和美女，更是吊足了大家的胃口。但随着先导集的放出，所有人的心都凉了一半：五毛特效、恶意卖腐，这还是粉丝心中的《盗墓笔记》吗？之后开始正式播出，无邪嘴里一口一个“上交国家”，终于让大家剩下的那一半心也凉了。

相比之下《鬼吹灯》就要好很多，《九层妖塔》和《寻龙诀》都有一个不错的票房。但是两部影片也证实了即便源自同一 IP，开发的好坏也将影响他的市场价值。《九层妖塔》票房 7 亿，而寻龙诀的票房则超过前者的一倍还多，达到了 16 亿。

其实两部影片的开发成本和明星阵容都不相上下，但是票房却差很多，说明 IP 只是源头，真正发挥其市场价值的，是后期的制作、策划、宣传。就中国目前的情况来看，IP 产业链还不完善，基本上就是围绕小说、影视、游戏、动漫来运作，而且各个平台之间没有什么联系。这导致一个 IP 也在不同的版本中被撕碎融合，变得面目全非。

因此我认为，买下 IP 不难，难点在于如何开发，这也是投资者所面对的最大问题。

世界 IP

好的 IP 必定拥有非常大的市场潜力，那什么才是好的 IP 呢？一个扣人心弦的故事、一个色彩鲜明的人物，都是好 IP，但我认为这还不够，真正的好 IP，必须能在未来的市场化之路上拥有更多的发挥空间。

我们可以看看经营 IP 的祖师级企业：迪士尼，他旗下的米老鼠已经诞生 70 年，至今热度未减，每年都有大量的周边产品问世。而迪士尼看 IP 的眼光也是十分毒辣，卢卡斯影业、漫威影业早已被迪士尼收入囊中，《星球大战》和《复联》系列的成就不用多说，大家有目共睹。

同样，《指环王》的真正本体是《精灵宝钻》中所描绘的中土世界，这其中还有许多可歌可泣的传奇故事没有被开发出来；《哈利·波特》也创造了一个魔法世界，在这个世界中除了我们熟知的故事，J.K. 罗琳还据此创作出了《神奇的魁地奇球》、《神奇动物在哪里》、《诗翁彼豆故事集》等衍生作品；现在频频刷脸的《复联》系列同样如此，在这些超级英雄背后，是巨大的“漫威宇宙”，拥有着无限的开发可能。

总结

即便发展速度迅猛，但中国的 IP 市场从创作到开发、从投资到市场，还都处于一个初期阶段。面对优秀的 IP 资源，我们应当更沉得住气，不要一看见好东西，就想方设法地把它榨干，而是应该踏实下心来，好好思考一下这个 IP 的未来道路，以及它能创造出的各种价值。刘慈欣的《三体》预计今年上映，作为中国科幻小说杀入世界舞台的代表作，这个超级 IP 被开发得如何，就让我们一同期待吧。



选择与努力

文 / 冯龙 华玺财富华彬分公司渠道部

记得当初来北京，想法很简单，就是要通过自己的努力，过上好生活，改变自己的命运。首先要选对行业。我很庆幸选择了金融行业。为什么选择金融呢？就是看重了它正好处在一个发展的阶段，国家也鼓励这方面的发展。这里边有其他行业不具备的历史发展机遇。改革开放以来，实体经济得到了发展。产品都很丰富，好多都已经产业化，规模化。而金融业相比发达国家还是比较落后，一边是企业发展需要资本的推动，可面对的却是融资渠道的单一，低效。那么要解决这个问题，就要发展多层次的资本市场，大力发展私募。这个阶段进入金融领域正是最好的时机。听别人讲过一个故事，说从一楼到五楼怎么上去最快？有人说坐电梯，也有说跑步上楼的，其实最好的答案是，你直接就在五楼。这是一个思维观念的问题。“选择比努力更重要”。我来华兴之前是有这个思维的。算算在华兴工作也四年多了，这个过程中，

更加验证了我当初的选择是多么的正确，甚至是有中奖的感觉。

既然说点真情实感，那么一说到华兴，我会想到什么呢？我觉的第一个是感恩，感恩单位的领导为我们打造了这么好的一个平台，感恩领导和同事当初对我的帮助。感恩客户对我和平台的充分信任。我们因为这个平台产生了美妙的连接，互相影响，互相成就。

第二个是正念、正行。就是讲我们做事的发心要正，就是我们的初心是什么？一定是正的，是善的。这个初心很重要。绝不能惟利是图。华兴绝不会把利益放在第一位，一定是把安全放在第一位。当下有很多单位喜欢赚快钱，做事情不计后果。项目选择不严谨，只要有高

利润，宁可铤而走险也要做。这些在华兴是坚决不会做的。举例，华兴在 2014 年上半年，在许多理财公司，打价格战，纷纷提高理财收益的时候。公司审时度势的把收益降到 8.5%，在经济形势大环境不好的时候，避开了潜在的运营风险，为客户安全的保住了本金，锁定了利润。在当下充斥着金融公司兑现不了，跑路等乱象下。华兴显得尤为稳健和安全。金融公司难得不是能做什么，而是知道不能做什么。这个很重要。拒绝了诱惑，也就拒绝了风险。

第三是利他。这个他有两个方面，一个是我们的员工，一个是我们的客户。首先华兴非常注重企业文化的建设，注重员工能力的培养，不定期会请专业的机构对员工进行培训，提高了员工的业务能力，增长了专业知识。也把华兴务实，共享的企业文化潜移默化的影响给员工。还有华兴会有一套不拘一格的选人，用人的晋升机制，让每一个员工通过自己的努力，也能够走上管理岗位，做到人尽其才。对于客户，我们非常注重服务。每次理

财产品成交，不是意味着工作结束，而是服务的开始，世界上多了一个信任我们的人，这是一件很幸福的事情。我们会不定期的组织一些客户活动，比如聚餐，外出旅游，甚至是有些客户岁数大一点，儿女不在身边，我们可爱的员工也会帮客户解决一些实际的生活问题。

我觉得做人，做事，做公司。一定要真。拒绝假大空，提倡真善美。假了，大了，最后就是空。你真了，善了，最后就美了。你也美了，客户也美了，大家都美了。

在公司的这几年，我见证了华兴员工从上百人人到上千人，投资标的从几个亿到几千个亿，从默默无闻到业内领先的发展历程。作为一位老员工我感到很高兴，也很自豪。在未来的发展中，我们依然会：坚守职业信仰、坚守名誉典范、坚守行业职责、坚守法律规范、坚守华兴商道、财富共享的集团文化。与新老客户一起携手共创美好的明天！✕





幸福的轮廓

文 / 国鑫 华玺财富济南分公司行政主管

挥别落叶满地，转眼冬天；静观沧桑流转，又是一年。每每闲暇，总是不经意的绕过穿流的公路，逗留在一片隐匿在繁华中却相得益彰的泉畔净地。雾气袅袅娜娜的朦胧了水面，融化了心情；曲径回回旋旋的绕开了嘈杂，凝固了喧嚣。遇见的，错过的，失去的，珍藏的，流年似水，冻结了思念，灌溉着人生。

别离是诗，一笔笔镌刻进生命，带着热血的温度感叹着那份悲壮的不再相见。虽是注定，却不想遇见；虽是痛苦，却不可遗忘。就是那年，第一次坐在他身旁一夜未眠，无从打破窒息的安静，没有只字片语的嘱托；也是第一次仔细端详他的模样，明亮的双眸深邃的五官，本应是最熟悉的面庞却成为最遥远的陌生。曾经总是用厌烦的口气终止他的关心，总是把他的爱作为牵绊，这些却在夜间变成最遥不可及的奢望。面前就是为我倾尽所爱

的他，却没了温度没了气息，变成一框黑纱，天人永隔。他背负着“父亲”的称号，用他生命全部的光华照亮着唯一的女儿前进的路途，却不能看见她绽放。已经习惯到漠而不觉的关怀，一旦失去，如同从血脉中剥离那份依附而生的脊髓，浸入灵魂的痛楚。

一度畏惧生离死别如疾。曾经拥有多么深成厚重的爱，就要承受多少剥床及肤的痛。看不见的相见，只有满目晦涩苦楚的分离的文字。曾经牵着蹒跚学步的手掌，曾经为我遮风挡雨的臂膀，曾经那些无微不至的呵护，一件一件被剥夺。生死两茫茫，不思量，自难忘。他们是否看见，曾经用尽力量保护的人，在岁月中早已不在稚嫩与青涩，同那时的他们一样，一步步挥别了青春，封存起年华。

相遇是歌，一句句感动着灵魂，携着泪水的味道记录着那些唯美的相依相伴。遥远的初见，一直历历在目。你的笑靥，纯净的如同河畔初出的清泉，包裹着阳光斑斓的色彩熠熠生辉，照亮我本是迷茫的前途；你的肌肤，白嫩的如同天际晨曦的云朵，折射着生命乐观的气度灼灼绽放，温暖我本是寒冷的心情。即便落泪，那一颗颗滑落下来的仿佛也是初春破土而出的尖尖嫩嫩的青草，铺面的清新与希望，在你嘴角停留。初识那一刻，我忽然明了，原来奉献青春灌溉他长城，满身伤痕却护的他毫发无损，竟也是一种幸福。那些曾经用别的人儿，虽再不能相聚，却是沿着他们走过的路，站在他们站过的

位置，把那份永恒不断的亲情，爱情延续。

虽是始终但愿人长久，仍要淡然面对分离。因为前方，总会有等待着你的相见。心怀感恩，无法给与的完整的道别，就要给与一个完美的相见。

泉水日夜流淌，不曾停歇，造就了一座城更启迪了那些人。正如寒冬拥着整个水城的暖雾，恍恍惚惚悠悠荡荡，如那幸福的轮廓，在你未知的甚至畏惧的角落里，季节中，静静等你。✕



华兴商道 财富共享

致力于成为全球领先的资本整合运营商
与华兴一起共赴前程



敬请关注华兴控股官方微信